



Foto: Alex Rotas

Bakgrund

Svenska Friidrottsförbundet, Göteborgs Friidrottsförbund och Göteborgs Stad ansökte om att få arrangera World Masters Athletics Championship 2020. Arbetet påbörjades egentligen redan hösten 2015 med en kampanj inför mästerskapet 2018, en process som tillslut förlorades mot Toronto. Därefter skickades det under våren 2018 in ett bidrag som avsåg ett arrangemang av mästerskapet 2020. Vid General Assembly i Malaga 2020 tilldelades så Göteborg mästerskapet i en omröstning mot huvudkonkurrenterna från Finland och Italien.

Våren 2020 kom pandemin och med den förändrades både spelregler och förutsättningar. Ett bra samarbete med World Masters Athletics resulterade i ett beslut om att flytta fram veteran-VM i Göteborg till augusti 2024. Framtidstron på kultur- och idrottsevenemang har börjat återvända, vilket också har märkts av väldigt tydligt sedan arbetet med mästerskapet startade upp på nytt för ett par månader sedan.

Samarbetet med World Masters Athletics bygger på ett stort förtroende och en genuin förståelse, både för de utmaningar vi har tagit oss igenom under pandemin och för dem vi nu står inför framåt. Vi upplever att det förtroende vi vunnit hos WMA ger oss ett stort inflytande och möjlighet att anpassa evenemanget till den nya spelplanen och samtidigt vara dem som tar mästerskapet en bit in i framtiden. Vi har en kontinuerlig dialog med World Masters Athletics organisation kring utveckling, digitalisering och finansiella utmaningar.

Syfte

Ett arrangemang av Veteran-VM har följande tre huvudsyften.

- 1.** Vi vill förstärka friidrottens position i idrottssverige och Göteborgs ställning som friidrottens huvudstad. Stadens arenor har potential att spela en betydande roll som framtidens centrum för friidrott, då behöver vi också visa att dem skall göra det.
- 2.** Förstärka friidrottens plats som ”Din idrott för livet” genom att inspirera fler att fortsätta eller påbörja en karriär även senare i livet. Ett ökat intresse för friidrott ger inte bara mer publik på läktarna och större intäkter på våra tävlingar, utan också möjligheten att utveckla och säkra upp framtidens engagemang kring ledar- och träningsfrågor, funktionärsuppdrag och sponsorrättigheter.
- 3.** Förstärka möjligheterna att lyckas med den långsiktiga strategin kring att arrangera internationella mästerskap av olika karaktärer och digniteter. I planen framåt hägrar till exempel ett Junior-VM 2026, ett senior-EM 2030 och förhoppningsvis också ett mästerskap för parafriidrott.

Vision

Världsmästerskapet i Göteborg 2024 kommer att komma ihåg som det absolut bästa och roligaste någonsin.



Foto: Alex Rotas

Praktiska detaljer

- I nuvarande form avgörs mästerskapet över 12 tävlingsdagar och tre arenor
- Mästerskapsperioden sträcker sig över totalt 15 dagar (13-25 aug) med två tävlingsfria dag och en dag för invigningsceremoni
- Aktuella arenor är Slottsskogsvallen, Ullevi och Björlanda, där Slottsskogen även står värd för halvmaraton, Road Race och Race Walk
- Slottsskogsvallen blir huvudarena och blir tillsammans med entréparken och Friidrottens Hus evenemangets centrum
- LOC består av representanter från SFIF, GFIF, Göteborg & Co, Got Event och IOFF

Några av målen

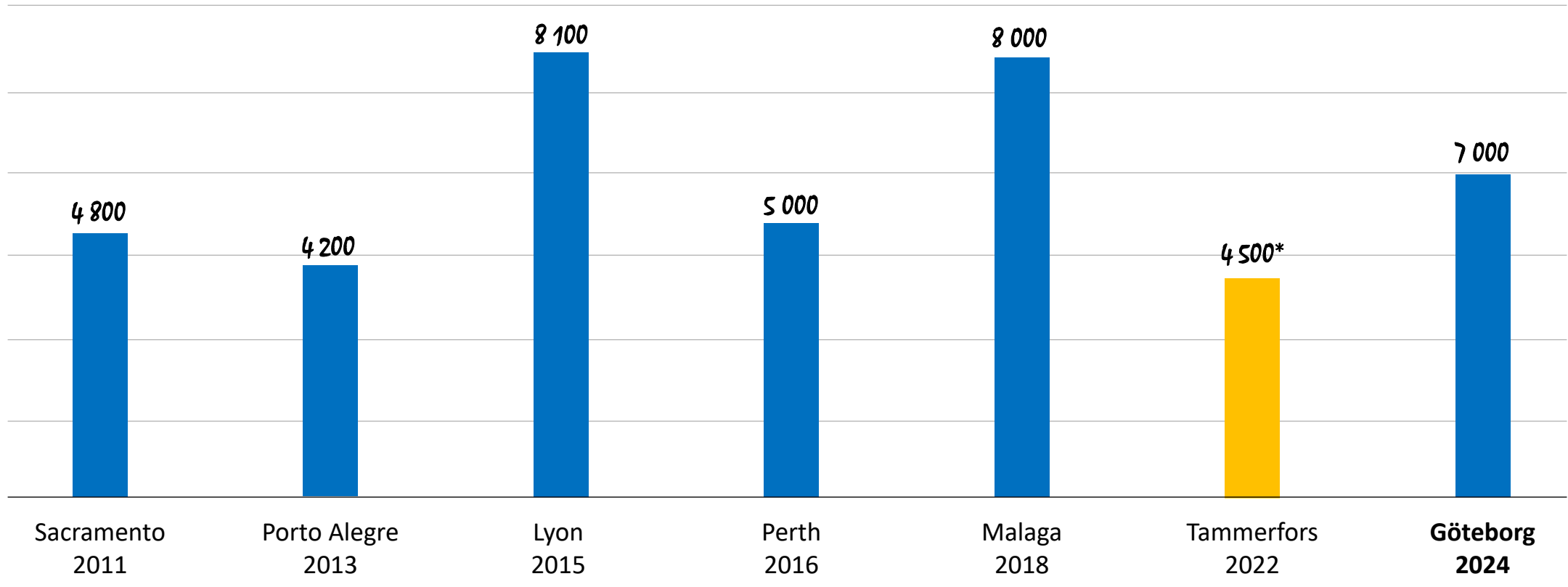
- 7 500 deltagande atleter
- 100 deltagande nationer
- 3 000 ackrediterade medföljande
- Högsta andelen kvinnliga deltagare någonsin (minst 38 procent)
- Största svenska landslaget någonsin (minst 2000 atleter från 100 föreningar)
- Högst deltagarantalet någonsin i halvmaraton (minst 1 100 tävlande)
- 1 800 000 kronor som delas ut till arenaföreningarna inom GFIF i form av funktionärsersättning
- 1 000 000 kronor i direkt avkastning
- 32 000 hotellnätter i Göteborg



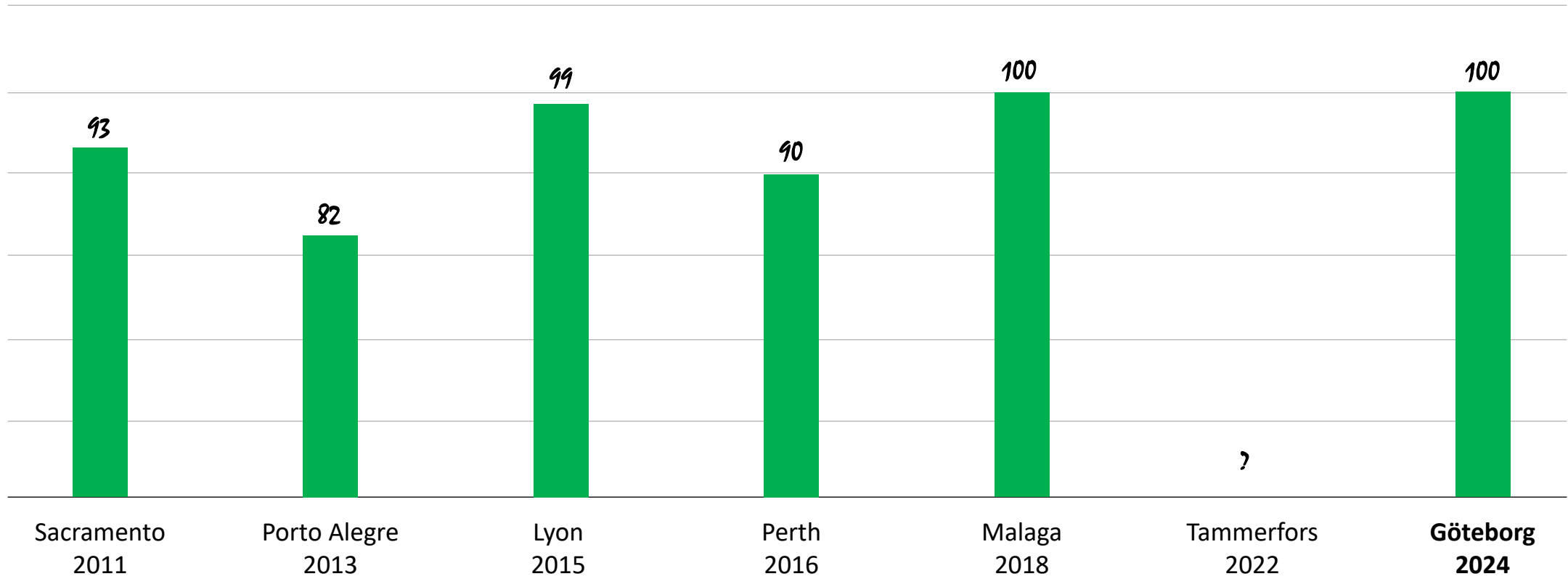
Foto: Alex Rotas

Måluppbyggnad

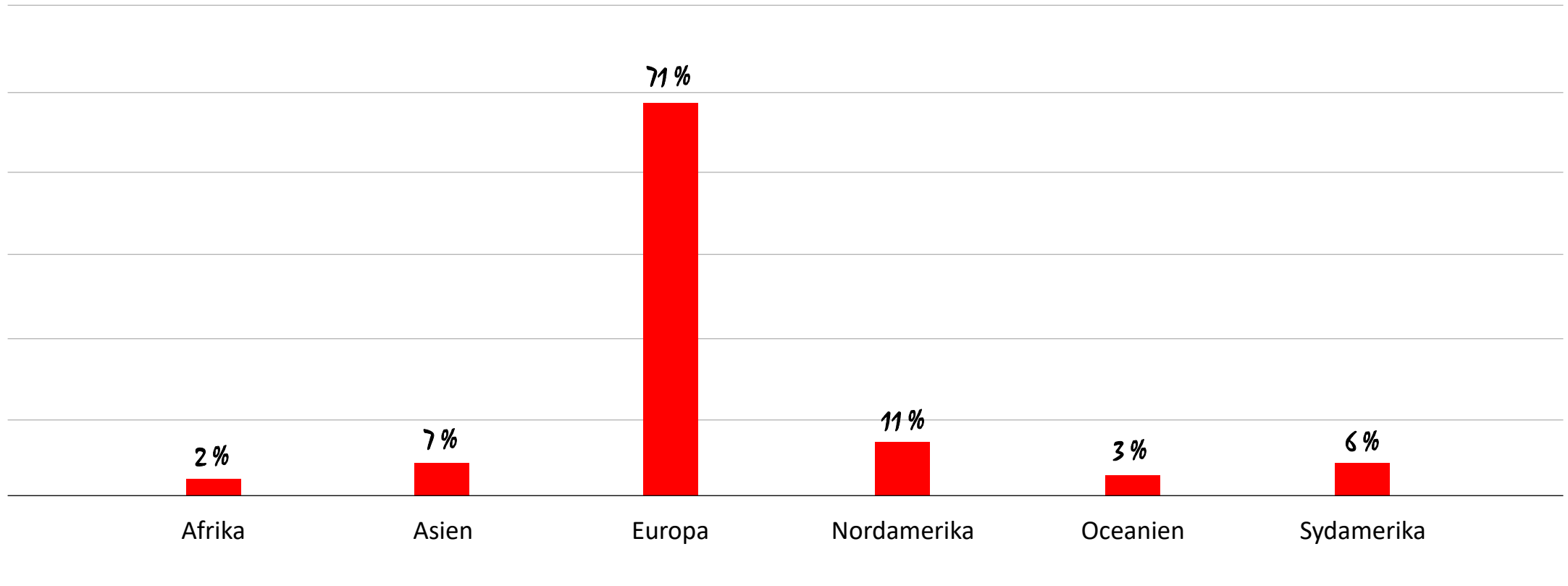
Antal deltagare i utomhusmästerskap



Antal nationer i utomhusmästerskap



Antal deltagare per kontinent*



Rapport från det senaste mästerskapet

Det senaste mästerskapet att arrangeras för veteraner var inomhus-EM i Braga, Portugal. Mästerskapet arrangerades den 20-27 februari 2022 och välkomnade cirka 4 000 deltagare. Att så många atleter deltog borde ses som en mycket positiv siffra då pandemin fortfarande satte sina spår och skapade både osäkerhet och försvårande omständigheter kring evenemang och resor. I ett historiskt perspektiv är det siffror som ligger på samma nivåer som på de fyra senaste inomhusmästerskapen innan pandemin i Århus 2017 (EM) Torun 2017 (VM), Venedig 2019 (EM) och Daegu 2019 (VM).

Inomhusmästerskapen är generellt sett hälften så stora som utomhusmästerskapen, både vad gäller antalet aktiva och antalet tävlingsdagar. Inomhus saknas till exempel de långa kastgrenarna som lockar många deltagare, i Lyon 2015 noterades nästan 1 500 starter i dessa grenar.

Rekord i halvmaraton

Evenemangsorganisationen på Göteborgs Friidrottsförbund har genom Göteborgsvarvet en särställning när det kommer till att arrangera halvmaraton. Denna fördel skall såklart utnyttjas i samband med ett veteran-VM. Möjligheten som har identifierats handlar om att öppna upp VM-arenan och tävlingsbanan för att arrangera tävlingar även utanför VM-programmet. Detta kommer resultera i både högre deltagarintäkter och ett ökat intresse för mästerskapet som helhet under en längre period.

Vårt rykte som arrangör av världens största halvmaraton ger oss också förutsättningar att bygga upp ett extra stort intresse för just den VM-distansen. Vårt mål är därför att ha det högsta deltagarantalet någonsin för grenen, vilket innebär minst 1 100 starter. Vi räknar också med att locka minst 2 000 motionärer och löpare att delta i andra, ännu ej konceptsatta, lopp på VM-banan.

Ser vi till Göteborgsvarvets målgrupp är det två tredjedelar av de 43 000 anmälda deltagarna 2022 som har veteranåldern inne. För att nå målet på 1 100 starter behöver vi nå en konverteringsgrad på knappt fyra procent, allt över det är en bonus.

Största svenska landslaget någonsin

Sedan 2015 har Svensk Friidrott identifierat ett konstant växande intresse för veteranfriidrotten och det har aldrig varit större än vad det är idag. Nya projekt startas upp både på förbunds- och föreningsnivå och det finns flera goda exempel på före detta stjärnor som idag fungerar som ambassadörer för veteranfriidrotten.

Intresset och engagemanget kring SM-tävlingarna har också ökat de senaste åren, vilket ger oss goda förutsättningar att kunna ställa upp med den största svenska landslagstruppen någonsin på VM 2024.

Marknader

Vi har en klar och tydlig bild av vilka marknader som historiskt sett varit de mest representerade i mästerskapen för veteraner. Det ger oss både fördelar och möjligheter. Den i särklass starkaste marknaden är Europa som i Lyon 2015 och i Malaga 2018 stått för strax över två tredjedelar av tävlingsstarterna. Den nordiska representationen är även den stark och har på senare år noterats för cirka fem procent av starterna. Att både Europa och våra nordiska grannar är så starkt representerade ger oss en mycket trygg grund att stå på.

Andelen kvinnliga deltagare har i snitt legat på ungefär 33 procent. Det är en siffra som borde vara högre av många anledningar. Därför har vi satt upp ett mål som innebär att vi skall nå den högsta kvinnliga deltagarprocenten någonsin.

Vi har också identifierat Nordamerika och framför allt USA som en marknad med potentiellt hög uppsida, dels på grund av deras ställning som friidrottsnation men även på grund av de många flyglinjer som passerar Landvetter. Även Asien ser ut som en prioriterad marknad i dag, då tendenserna i samband med inomhus-VM i Daegu 2019 visade på ett stort asiatiskt intresse.

Vi har även vår databas av deltagare i Göteborgsvarvet att arbeta med, en databas som omfattar cirka 100 000 människor.

Iakttagelser

- Mästerskapen som arrangerats i Europa har varit mer tillgängliga och nått klart högre nivåer när det gäller antalet deltagare, medan mästerskapen som ägt rum i till exempel Australien och Brasilien haft större utmaningar
- Andelen europeiska deltagare har de senaste världsmästerskapen legat på ungefär 70 procent, vilket är positivt om man ser till den geografiska aspekten inför 2024 och möjligheterna till en fortsatt relation till deltagare genom till exempel Göteborgsvarvet



Foto: Alex Rotas

Kommentarer till budgeten

- Nuvarande budget bygger på ett mästerskap med 7 500 deltagare
- Mästerskapet beräknas omsätta cirka 19,5 miljoner kronor
- Den direkta avkastningen beräknas bli cirka en miljon kronor
- Budgeten genererar 1,8 miljoner kronor i ersättning för funktionärsuppdrag
- Budgeten innehåller en investering i tävlingsutrustning på 150 000 kronor
- Sanktionskostnaden för evenemanget ligger på cirka 1,25 miljoner kronor
- Varje deltagare genererar en intäkt på cirka 1 300 kronor
- Genomsnittlig rörlig kostnad per deltagare är cirka 500 kronor

Budget

| INTÄKTER | |
|-------------------------|-------------------|
| Registration fees | 9 932 800 |
| Göteborgs Stad | 5 000 000 |
| Sponsorships | 1 000 000 |
| Accomodation | 600 000 |
| Entry fees open races | 900 000 |
| Merchandise | 0 |
| Arena food courts | 100 000 |
| Athletes Party | 600 000 |
| Diplomas | 20 000 |
| Engravings | 10 000 |
| Memorabilia & souvenirs | 100 000 |
| Exhibition | 1 000 000 |
| Athletes Village | 300 000 |
| TOTAL | 19 562 800 |

| KOSTNADER | |
|----------------------------|-------------------|
| Basics | 1 510 000 |
| Competition | 1 200 000 |
| Venues & facilities | 1 400 000 |
| Registration | 300 000 |
| Accomodation | 1 750 000 |
| Transportation | 1 170 000 |
| Staff & Volunteers | 3 876 000 |
| Service & hospitality | 2 165 000 |
| Sales & marketing | 1 010 000 |
| Communication & branding | 180 000 |
| Event presentation | 1 680 000 |
| Event logistics | 1 395 000 |
| Social functions programme | 850 000 |
| TOTAL | 18 486 000 |

Prissättning

| AVGIFT | ANTAL | PRIS (EURO) | PRIS (SEK) | INTÄKT | ANDEL |
|----------------------------------|-------|-------------|------------|------------------|-------|
| Registration fee | 7 500 | 40 | 408 | 3 060 000 | 100% |
| Individual event 1 | 7 500 | 32 | 326 | 2 445 000 | 100% |
| Individual event 2-3-4-5-6 | 7 500 | 32 | 326 | 2 445 000 | 100% |
| Combined events | 450 | 48 | 490 | 220 500 | 6% |
| Half marathon | 525 | 48 | 490 | 257 250 | 7% |
| accompanying person | 3 750 | 36 | 367 | 1 376 250 | 50% |
| accompanying person under age 14 | 700 | 18 | 184 | 128 800 | 10% |
| | | | | 9 932 800 | |

Risikanalyt

Vad händer om deltagarantalet blir färre än 7 500?

Det finns poster i budgeten som avser rörliga kostnader, direkt kopplade till antalet deltagare. Det finns också poster kopplade till ambitionen om att arrangera det bästa världsmästerskapet någonsin, vilket innebär en satsning på service och inramning. Dessa går såklart att kapa om det behövs och det går att göra sent i processen. För att arrangera ett veteran-VM i den form som är tänkt och med ett nollresultat, krävs 5 000 deltagare. Därefter genererar varje deltagare en direkt avkastning på cirka 830 kronor. Eftersom förutsättningarna förändrats och omvärldsläget är ovisst finns det en Plan B för ett mästerskap i en annan form, mer om det på nästa sida.

Vad innebär det för oss att inomhus-VM i Edmonton 2023 ställs in?

För ett par veckor sedan kom beskedet att inomhus-VM i Edmonton 2023 ställs in. Någon orsak har ej angivits, men att det har med pandemins spår att göra är inte otänkbart. Förutom att det är tråkigt att en arrangör tvingas kasta in handduken, ser vi även att det finns positiva saker att hitta kring detta. WMA tvingas inse att ingenting är självklart efter pandemin och att alla behöver hjälpas åt, vilket såklart förstärker vår förhandlingsposition framåt.

Risikanalyt forts.

Hur omfattande blir insatsen för föreningar och funktionärer?

Det kommer förstås att krävas ett stort engagemang av många, ett arbete vi har stor respekt och förståelse för. Det är budgeterat för 1,8 miljoner kronor i funktionärsersättningar, vilket innebär cirka 190 funktionärer per dag och 25 000 ideella arbetstimmar över femton dagar.

Hur påverkas träningsmöjligheterna för den ordinarie elit- och ungdomsverksamheten?

VM för veteraner arrangeras under andra halvan av augusti och kommer att påverka möjligheterna till träning och evenemang på de arenor som är aktuella för mästerskapet. Det är viktigt att det förs en bra dialog kring hur vi tillsammans säkerställer fortsatt goda förutsättningar för föreningarnas aktiviteter. Veteran-VM kommer inte att påverka eventuell uppladdning inför OS i Paris som avgörs 26/7-11/8. EM i Rom startar den 27 augusti och här måste uppladdningen för svenska deltagare säkerställas. Junior-VM avgörs i Lima men tävlingsdatum är ännu ej kommunicerade.

Plan B

Status för mästerskapet i Tammerfors

Rapporterna från Tammerfors tyder på att dem når cirka 4 500 deltagare och totalt 8 000 starter. Startsträckan för evenemang, resor och kultur efter pandemin har varit längre än förväntat och säkerhetsläget till följd av kriget i Ukraina påverkar intresset och möjligheterna att resa till Finland.

Plan B – Ett annat typ av mästerskap

Vi har valt att ta fram en reservplan där vi skall kunna förbereda oss på ett mästerskap med mellan 4 000–5 000 deltagare. Det blir ett mästerskap som skiljer sig en hel del mot det upplägg som Göteborg kandiderade med, men som har sin fördelar. Hela mästerskapet arrangeras på Slottsskogsvallen och kringliggande ytor, ett upplägg som gör det enklare för oss som arrangör att skapa en känsla av världsklass i varje detalj. Det finns också tydliga ekonomiska fördelas som gör att avkastningen per deltagare blir högre. Även om mästerskapet blir mindre så blir inte budgeten sämre, snarare tvärtom. Vår bedömning är att vi inte behöver välja mellan plan A eller plan B förrän hösten 2023, vilket innebär att vi kommer ha tillgång till mer data och klart fler analyser än idag. Det finns fortsatt detaljer i reservplanen som kan innebära ännu fler fördelar för oss men som inte är 100 procent förankrade eller färdigförhandlade, dessa innefattar till exempel sanktionskostnader, kostnader för kollektivtrafik samt hotellkostnader.

Samarbeten

Ett nytt upplägg i samarbetet och riskfördelningen mellan GFIF, SFIF och World Masters Athletics kommer att arbetas fram. Möjligheten att kunna dra sig ur värdskapet utan påföljder är också en viktig detalj i ett framtida arrangörsavtal.

Kommentarer till budgeten för Plan B

- Budgeten bygger på ett mästerskap med 4 000 deltagare
- Den totala omsättningen kopplat till arrangemanget beräknas bli cirka 28 miljoner kronor
- Den direkta avkastningen beräknas bli cirka 1,7 miljoner kronor
- Sanktionskostnaden justeras ner 25 procent
- Behovet av funktionärstimmar justeras ned 25 procent
- Ersättningen för funktionärsuppdrag justeras ned till 1,3 miljoner kronor
- Investeringen i tävlingsmaterial justeras ner till 100 000 kronor

Andra möjligheter

- Det var längesen Göteborg arrangerade stora mästerskap, ett veteran-VM ger oss möjligheten att rekrytera och utbilda nya grupper av tävlingsfunktionärer
- Evenemanget ger oss goda möjligheter att utveckla både befintliga och nya affärsrelationer
- Det finns fortsatt potential att utveckla våra samarbeten med Göteborgs Stad och regionen, frågor som redan är aktuella handlar bland annat om arenahyror och kollektivtrafik